

Uchwała nr VI/226
Senatu Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. Witelona w Legnicy
z dnia 31 marca 2020 r.

w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z realizacji Strategii Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. Witelona w Legnicy

Na podstawie art. 28 ust 1 pkt 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1.

Senat zatwierdza sprawozdanie z realizacji Strategii Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. Witelona za lata 2014 - 2020, stanowiący załącznik do uchwały.

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu

REKTOR

Ryszard K. Pisarski
prof. dr hab. inż. Ryszard K. Pisarski

**Sprawozdanie z realizacji strategii rozwoju
Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. Witelona w Legnicy
na lata 2014-2020**

Strategia rozwoju Uczelni na lata 2014-2020 realizowana była w dwóch etapach, pierwszy od roku 2014 do roku 2017 oraz kolejny od roku 2018 do 2020. Etapowanie realizacji strategii wynikało z ryzyka niepewności, głównie spowodowanymi planowanymi zmianami legislacyjnymi w szkolnictwie wyższym, skalą i zakresem niezbędnych działań dostosowawczych Uczelni. Wpływ na strategię Uczelni miał także projekt środowiskowy - „Strategia rozwoju Szkolnictwa Wyższego w Polsce do roku 2020”.

Konstrukcję strategii oparto na takim rozumieniu tego pojęcia, w którym przyjmuje się, że kluczowym elementem strategii są jej cele strategiczne. W praktyce oznacza to obowiązek zdefiniowania celów strategicznych oraz rozpisania ich na zbiory celów operacyjnych i przyporządkowanie im list konkretnych działań.

W strategii na lata 2014-2020 operowaliśmy 9 celami strategicznymi które zgodnie ze strategicznymi kierunkami rozwoju zostały wpisane w ten schemat konstrukcji strategii .

Obszary Cele strategiczne I etapu na lata 2014-2017

- A CS A1. Realizacja nowoczesnego systemu kształcenia
 CS A2. Zapewnienie wysokiej jakości kształcenia i ciągłą jej ewaluację
- B CS B1. Rozwój działalności badawczej Uczelni
 CS B2. Wspieranie rozwoju kadry dydaktycznej
- C CS C1. Rozwój współpracy z interesariuszami zewnętrznymi
 CS C2. Wykreowanie pozytywnego wizerunku Uczelni
 CS C3. Zintensyfikowanie współpracy międzynarodowej Uczelni
- D CS D1. Zwiększenie efektywności zarządzania Uczelnią
 CS D3. Racjonalizacja gospodarowania zasobami Uczelni

Cele strategiczne II etapu na lata 2018-2020

Na podstawie rekomendacji przewodniczącego zespołu ds. ewaluacji strategii Uczelni z dnia 12.12.2017 r. hierarchia i lista celów strategicznych I etapu została decyzją Rektora przeniesiona do realizacji w II etapie tj. lata 2018-2020.

Zestaw celów i działań ma zawsze instrumentalny charakter w stosunku do: wartości, misji i wizji rozwoju. Są to główne elementy strategii. Strategia kierunkowa, wartości, wizja i misja zachowały swój charakter i nie zostały zmienione od początku istnienia Uczelni. Realizacja celów strategicznych mających głównie postulatyczny charakter, tzw. cele-działania trudne do osadzenia w czasie ze względu na swój charakter uznać należy za zrealizowane, lub co najmniej ich główne założenie uznać za znacząco dostosowane do zmiennych warunków.

Strategia rozwoju Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. Witelona w Legnicy na lata 2014-2020 była napisana w nurcie konsolidacyjnym. Zakładaliśmy, iż treść formułowanej wówczas strategii Uczelni rozstrzygnie się na styku demografia i zdolność do generowania projektów neutralizujących znaczenie tego zagrożenia w ramach istniejących regulacji. Wysoki, niespotykany dotychczas poziom niepewności, spowodowany demografią udało się dzięki tym działaniom powstrzymać, na niższym poziomie niż w poprzednim horyzoncie czasowym, lecz bez większych strat. Założenie, że strategia na 2014-2020 będzie stanowić pomost pomiędzy dotychczasowymi strategiami wzrostu a strategią stabilizacji na niższym poziomie zostało spełnione.

Z poważaniem

Jerzy Stefaniak

Przewodniczący Zespołu zadaniowego ds. ewaluacji Strategii rozwoju
Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. Witelona w Legnicy